Сессия народной стратегии Батецкий район

6 апреля 2017 год, п. Батецкий

Оглавление

[Описание сессии 1](#_Toc482380373)

[Ход обсуждения в группах 2](#_Toc482380374)

[Комфортная среда 2](#_Toc482380375)

[Природопользование, туризм и культура 4](#_Toc482380376)

[Общество и образование 6](#_Toc482380377)

[Предпринимательство – вопросы развития малого бизнеса 6](#_Toc482380378)

[Инициативы и проекты 9](#_Toc482380379)

[Легенда таблицы инициатив 9](#_Toc482380380)

[Список инициатив и проектов 10](#_Toc482380381)

# Описание сессии

Выработка предложений по улучшению ситуации в Батецком районе на основе видения местными жителями образа комфортного будущего проводилась по четырем направлениям:

* Комфортная среда – вопросы ЖКХ, инфраструктуры, транспорта, благоустройства, социальных сервисов для поселений
* Природопользование, туризм и культура
* Общество и образование
* Предпринимательство – вопросы развития малого бизнеса

Работа в группах строилась по методике СПУРТ (версия методики быстрого взгляда в будущее – RapidForesight – разработанная для обсуждения вопросов территориального развития)

В ходе группового обсуждения работа проводилась по следующим основным шагам:

* Определение основных трендов, влияющих на текущую и будущую ситуацию в районе
* Выделение субъектов и определение угроз и возможностей для них в текущей и будущей ситуации
* Определение способов реализации возможностей или устранения угроз – предложения к изменению в виде нормативных актов, форматов социального взаимодействия или внедрения технологий

# Ход обсуждения в группах

## Комфортная среда

**Проблемы/жалобы:**

1. Дороги и их отсутствие.
2. Мало общественного транспорта, мало маршрутов.
3. В плохом состоянии детские сады в деревне Мойка, Новая Овсино
4. Подключение канализации на улице Комарово, уже три года не вводится в эксплуатацию.
5. Канализация пришла в негодность в деревне Мойка.
6. Отсутствует газификация района
7. Неготовность спортивных сооружений в деревнях Мойка, Городня, Новое Овсино.
8. Не производится капитальный ремонт в многоквартирных домах.
9. Отсутствует мобильный интернет по многим деревням.
10. Один банкомат на район, из-за оптимизации банков.
11. Не строиться жилье в районе.
12. Отсутствие рабочих мест
13. Отсутствие фельдшерско-акушерского пункта в деревне Мойка
14. Не развит досуг молодежи, детей и других категорий населения.
15. Не развивается сельское хозяйство.

**Краткое описание ситуации (перечень основных трендов, над которыми работала группа с описанием)**

1. Падение состояния дорог в Батецком районе.
2. Рост в потребности газификации района.
3. Снижение количества автобусных маршрутов.
4. Повышение потребности в строительстве нового здания детского сада в д.Мойка
5. Повышение потребности в ремонте канализации на ул. Комарово, в деревне Мойка
6. Повышение потребности в ремонте зданий клубов и библиотек и оснащении
7. Рост потребности в улучшении работы сети интернет в районе
8. Рост изношенности централизованной водопроводной сети в Батецком районе.
9. Падение количества рабочих мест в районе.
10. Рост потребности в освещении в поселке и районе.
11. Падение сельского хозяйства в районе.
12. Рост потребности в спортивных площадках.
13. Рост платы за коммунальные услуги
14. Рост потребности в благоустройстве придомовых территорий в районе.
15. Загрязнение окружающей среды сточными водами из канализации
16. Отсутствие связи с объектами района.

**Угрозы / возможности (перечень основных угроз и возможностей, над которыми работала группа)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Название | Тип | Описание | К какому тренду относится (название тренда) |
| 1 | Подключить канализацию | возможность | Возможность заработать политический капитал для администрации, подключив канализацию. | Повышение потребности в ремонте канализации на ул. Комарово, в деревне Мойка |
| 2 | Загрязнение окружающей среды сточными водами из канализации | угроза | Течет из септика, загрязняет окружающую среду. | Повышение потребности в ремонте канализации на ул. Комарово, в деревне Мойка |
| 3 | Преступность и алкоголизм | угроза | Из-за отсутствия возможности конструктивного времяпрепровождения, молодежь и другое население, будет злоупотреблять алкоголем, наркотическими и психотропными средствами, что вызовет волну преступности в Батецком районе | Рост потребности в спортивных площадках |
| 4 | Отсутствие связи с объектами социальной инфраструктуры района. | угроза | Трудно попасть к врачу или другим специалистам, из-за недостаточности или отсутствия маршрутов. | Снижение количества автобусных маршрутов |
| 5 | Невозможно проехать по дорогам | угроза | При отсутствии или некачественном ремонте в скором времени будет невозможно передвигаться по району на автотранспорте. | Падение состояния дорог в Батецком районе |
| 6 | Построить детский сад | возможность | Возможность для областной администрации заработать политический капитал, на строительстве детского сада | Повышение потребности в строительстве нового здания детского сада в д. Мойка |
| 7 | Ухудшение здоровья, не получить образование | угроза | Ограничение развития и угроза здоровью для детей | Повышение потребности в строительстве нового здания детского сада в д. Мойка |
| 8 | Вспышка эпидемии. | угроза | Водопровод аварийный, дезинфекция после аварий не производится, возможна вспышка заболеваний у населения через загрязнённую воду. | Рост изношенности централизованной водопроводной сети в Батецком районе |
| 9 | Проведение газа в поселке | возможность | Возможность для зарабатывания политического капитала областной администрации проведением природного газа | Рост в потребности газификации района |
| 10 | Протянуть интернет | возможность | Есть возможность для протягивания интернета компаниями и получения нового рынка сбыта услуг связи | Рост потребности в улучшении работы сети интернет в районе |
| 11 | Провести ремонт | возможность | Есть возможность заработать политический капитал администрацией области | Рост потребности в благоустройстве придомовых территорий в районе. |
| 12 | Сокращение района как административной единицы | угроза | Из-за отсутствия населения возможно сокращения района как административной единицы и передачи полномочий в другие районы | Падение количества рабочих мест в районе |

## Природопользование, туризм и культура

**Проблемы/жалобы:**

1. Недостаточная и деградирующая туристическая инфраструктура
2. Несоответствие материально технической базы требованиям современного общества
3. Запущенные леса и водоемы
4. Недостаточное внимание к молодёжи
5. Несоответствие законов инициативам жителей (нельзя самим расчистить лес, отстрелять бобров)
6. Несоответствие культурных учреждений требованиям общества (состояния, оборудование)
7. Бюрократизация
8. Мусорные свалки
9. Кадровый голод и отсутствие рабочих мест
10. Маленький туристический поток
11. Пассивность населения
12. Дороги
13. Канализация
14. Освещение в деревнях
15. Водопровод
16. Отсутствие мест в детских садах
17. Транспорт (пассажирское сообщение)
18. Спортивные площадки
19. Качество образования

**Краткое описание ситуации (перечень основных трендов, над которыми работала группа с описанием)**

1. Отток молодёжи из района
2. Уменьшение трудоспособного населения
3. Снижение рабочих мест в районе
4. Ухудшение состояния памятников культуры
5. Деградация лесных угодий
6. Увеличение выявленных редких растений
7. Увеличение популяции бобров

**Угрозы / возможности (перечень основных угроз и возможностей, над которыми работала группа)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Название | Тип | Описание | К какому тренду относится (название тренда) |
| 1 | Исчезновение памятников | Угроза | Нет денег на реставрацию памятников. Постепенно разрушаются | Ухудшение состояния памятников культуры в районе |
| 2 | Экологическая деревня | Возможность | Развитие эко-туризма | Уменьшение трудоспособного населения из района. Отток молодежи из района |
| 3 | Батецкий On-line | Возможность | Развитие онлайн общения жителей Батецка, для получения информации, услуг, продвижения товаров и услуг во вне. | Рост распространения связи и интернета |
| 4 | Экстремальные виды туризма | Возможность | Территория позволяет сделать интересные трассы для экстремального туризм | Деградация лесных угодий в Батецком районе. Рост бесполезных лесных массивов |
| 5 | Фито-аптеки | Возможность | Возможность заготовки и переработки лекарственных трав, ягод, грибов | Увеличение выявленных редких растений |
| 6 | Бобровый - сафари | Возможность | Добыча меха, мяса. Охота и туризм | Увеличение популяции бобров |

## Общество и образование

**Проблемы/жалобы:**

1. Отток молодёжи
2. Нет современной инфраструктуры для детей и молодёжи
3. Одна аптека на весь район, далеко ездить (нет транспорта), неудобный режим работ, недостаточный ассортимент,
4. Оптимизация не равно сокращение кадров (следствие безработица, перегрузка работающих, отток населения)
5. Маленькая квота для молодёжи по участию в государственных программах (в основном жильё)
6. Недостаток кадров, увеличение среднего возраста
7. Нормативы села очень низкие
8. Нет возможности обеспечить положенные услуги МДОУ (муниципальное дошкольное образовательное учреждение).
9. Газификация
10. Нет новгородского телевидения (нет радио), слабый интернет
11. Устаревшая нормативная база (расчёт идёт по душный)
12. Нет информации о событиях и прочем

**Краткое описание ситуации (перечень основных трендов, над которыми работала группа с описанием)**

1. Молодёжь. Снижение количества в районе.
2. Сокращение рабочих мест, предприятий, организаций в районе, оптимизация, в результате снижение качества услуг и увеличение нагрузки.
3. Увеличение нагрузки на работников бюджетной сферы.
4. Снижение реальных доходов населения. Рост цен, рост стоимости коммунальных услуг в районе.
5. Уменьшение количества квалифицированных кадров в спорте на территории Батецкого района и посёлке Батецкий.
6. Усложняется доступ пожилых граждан к услугам. Доступность населённых пунктов.
7. Увеличение информированности.

## Предпринимательство – вопросы развития малого бизнеса

**Проблемы/жалобы:**

1. Льготное кредитование на длительные сроки для МСП – его нет. Нет долгосрочного лизинга по технике/оборудованию
2. Плохое качество инфраструктуры (дороги, газ) – пугает инвесторов, они не приходят
3. Длительные процессы (до 5 лет) оформления и согласования от получения лицензии до начала работ с недрами
4. Субсидирование сельскохозяйственной отрасли – нужна справедливое распределение средств между различными производителями (сумма субсидии на курицу равна субсидии на корову)
5. Ввод в оборот земель сельхозназначения – требуется расчистка земель от растительности, что не готовы на себя брать инвесторы. Затраты больше, чем аренда и требует 2-3 года времени.
6. Нет перерабатывающей отрасли – нет инвесторов, готовых развивать отрасль при существующей инфраструктуре.
7. Отсутствие внутреннего предпринимательского потенциала. Новые «истории» приходят извне.

**Краткое описание ситуации (перечень основных трендов, над которыми работала группа с описанием)**

* Правила игры

Рост рисков бизнеса, связанных с изменениями «правил игры». Законодательство/стандарты/правила/требования

* Контроль

Рост численности людей, занятых в контролирующих органах.

Увеличение числа контролирующих органов

* Доступ к инфраструктуре

Рост издержек бизнеса на получение инфраструктурных услуг (подключение к сетям, получение разрешительной документации)

* Рентабельность с/х бизнеса

Снижение рентабельности сельскохозяйственного бизнеса

Энергоносители

Опережающий рост цен на энергоносители относительно цен на с/х продукцию

* Покупательская способность

Снижение доходов населения / покупательской способности

* Древесина

Снижение доступности запасов деловой древесины

* Трудоспособные

Снижение числа трудоспособного населения за счет оттока молодежи

Укрупнение предприятий

Укрупнение предприятий в сельскохозяйственном бизнесе

**Угрозы / возможности (перечень основных угроз и возможностей, над которыми работала группа)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Название** | **Тип** | **Описание** | **К какому тренду относится (название тренда)** |
| 1 | Потеря рентабельности | Угроза | Снижение рентабельности приведет к тому, что бизнесы потеряют смысл и закроются | Рентабельность с/х бизнеса |
| 2 | Рост себестоимости | Угроза | Себестоимость продукции с/х бизнесов повышается по причине роста тарифов. Доходы уменьшаются. | Энергоносители |
| 3 | Закрытие с/х предприятий | Угроза | Производственные предприятия закрываются | Рентабельность с/х бизнеса |
| 4 | Пополнение бюджета | Возможность | За счет штрафов наполняется бюджет | Правила игры |
| 5 | Закрытие предприятий лесопереработки | Угроза | Предприятия лесодобычи и лесопереработки теряют сырьевую базу по причине труднодоступности участков под вырубку, отсутствия дорог для вывоза древесины | Древесина |
| 6 | Потеря работы | Угроза | При закрытии предприятий лесопереработки сократятся рабочие места для жителей района | Древесина |
| 7 | Потеря налогов | Угроза | Сокращение рабочих мест приведет к потере бюджетом доходов с налогов | Древесина |
| 8 | Кадровый голод | Угроза | Трудоспособное население сокращается за счет старения и миграции молодежи в крупные города. Это порождает нехватку специалистов для местных бизнесов | Трудоспособные |
| 9 | Мигранты | Возможность | Потребность в рабочей силе создаст поток мигрантов из ближнего зарубежья | Трудоспособные |
| 10 | Монополизация | Угроза | Крупные агропромышленные холдинги закрывают для предприятий МСБ доступ на рынки сбыта. Происходит монополизация рынков крупными компаниями | Укрупнение предприятий |
| 11 | Уход рабочих мест | Угроза | Вхождение хозяйств в крупные холдинги уводит из районов управленческие рабочие места, что приводит к снижению поступлений в бюджет | Укрупнение предприятий |

# Инициативы и проекты

После обсуждения окружающих проблем, сложившейся ситуации, угроз и возможностей группы выдвигали предложения по изменению ситуации, так, чтобы им было максимально комфортно.

Эти предложения сведены в единую таблицу предложений участников районной сессии.

## Легенда таблицы инициатив

* Предложение – предложение группы, которое, по ее мнению, улучшит ситуацию в обсуждавшейся тематике
* Тип – характеристика предложения
  + Инициатива – предложение, не имеющее (не получившее в ходе групповой работы) четкого описания результата
  + Проект – проект, предложение имеющее понятный образ результата, конкретное действие
  + Лучшая практика – проект, который уже реализован и предлагается распространить и расширить эту практику
* Группа – рабочая группа, в ходе работы которой было выдвинуто предложение
* Ответственность – основной уровень, на котором по мнению группы должен решаться поставленный вопрос (федеральный, областной, районный, бюджетных организаций)
* Срок – срок, в ходе которого может быть реализовано данное предложение (сейчас – в течение ближайших месяцев, год – в течение года, 3 года – в течение 2-3 лет)
* Сфера – признаки («тэги»), которыми может быть описано данное предложение

## Список инициатив и проектов

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** | **Тип** | **Группа** | **Ответственность** | **Срок** | **Сфера** |
| Создание регионального оператора по ремонту дорог. | Инициатива | Комфортная среда | область | Год | дорожное хозяйство |
| Перевод дорог в региональное подчинение | Аналитика | Комфортная среда | область, район | Сейчас | дорожное хозяйство, регулирование |
| Сбор транспортных налогов для регионального оператора | Инициатива | Комфортная среда | область | Год | дорожное хозяйство, регулирование |
| Создание ТОС Территориальное общественное самоуправление | Инициатива | Комфортная среда | общество | Сейчас | Информполитика |
| ЭКО – деревня. Создание туристического объекта. Мастерские, самобытные избы, домашние продукты | Проект | Природопользование, туризм и культура | бизнес | Год | культура, туризм |
| Привлечение пенсионеров и волонтеров. Развитие волонтерских практик на селе. | Инициатива | Природопользование, туризм и культура | общество | Сейчас | культура, туризм |
| «Интернет на колесах». Обеспечение пожилых людей интернетом и обучение работы с ним | Проект | Природопользование, туризм и культура | общество | Сейчас | образование |
| Информирование населения on-line. Информатизация поселения. | Инициатива | Природопользование, туризм и культура | область, район | Сейчас | Информполитика |
| Экстремальный туризм. Привлечение туристов. Развитие туристического кластера в районе. | Инициатива | Природопользование, туризм и культура | бизнес | Сейчас | туризм |
| Обмен стажерами. Привлечение специалистов в район | Инициатива | Природопользование, туризм и культура | бюджетные организации | Сейчас | кадры |
| Медовый дом. Сбор дикоросов и полезных трав с последующим сбытом в компанию «Медовый дом» | Проект | Природопользование, туризм и культура | бизнес | Сейчас | АПК, торговля |
| Вечернее обучение. Обучение on-line. Повышение квалификации и саморазвитие. | Инициатива | Природопользование, туризм и культура | общество | Сейчас | образование |
| Консультант по созданию бизнеса. Привлечение компетентного специалиста, для развития предпринимательской среды | Инициатив | Природопользование, туризм и культура | район | Сейчас | Информполитика |
| Фито-бар. Интернет магазин по продаже продуктов из дикоросов и лекарственных трав | Проект | Природопользование, туризм и культура | бизнес | Сейчас | торговля |
| Социальное жилье. Постройка социального жилья с возможностью последующего выкупа для молодых специалистов | Инициатива | Природопользование, туризм и культура | район, бюджетные организации | 3 года | здравоохранение, образование |
| «Из Варяг в Греки». Создание карты туристических маршрутов. | Проект | Природопользование, туризм и культура | область  бизнес | Сейчас | культура, туризм |
| Создание работающей кооперативной структуры (ассоциации) с/х малого и среднего бизнеса, решающей задачи по продвижению продукции малого и среднего бизнеса на рынок. Создание перерабатывающих мощностей под интересы малого и среднего бизнеса | Инициатива | Предпринимательство | Область, район, бизнес | сейчас | АПК, торговля |
| Программа на уровне региона и федерации, создающая понятный и простой формат взаимодействия с с/х малого и среднего бизнеса | Инициатива | Предпринимательство | Область, бизнес | сейчас | АПК |
| Создание набора типовых проектов малых с/х предприятий. Убрать необходимость проектирования каждым предпринимателем собственного производства, сокращение издержек на экспертизы, ускорение запуска новых производств | Инициатива | Предпринимательство | область, район, бизнес | сейчас | АПК |
| Обучение представителей районного малого и среднего бизнеса работе с современными технологичными торговыми площадками, электронным документооборотом | Инициатива | Предпринимательство | Район, бизнес | сейчас | кадры |
| Презентационная площадка (выставка/ярмарка/портал) для продвижения продукции МСБ | Инициатива | Предпринимательство | Область, район, бизнес | сейчас | торговля |
| Открыть доступ к торгам для малого бизнеса: участие ассоциаций или уменьшение размеров закупочного лота | Инициатива | Предпринимательство | область, район, бизнес | сейчас | регулирование |
| Продлить действие 654 закона, предоставляющего льготы по налогу на прибыль | Инициатива | Предпринимательство | область | год | регулирование |
| Законодательно оформить возможность заготовки деловой древесины для собственных нужд | Инициатива | Предпринимательство | область, бизнес | сейчас | регулирование |
| Агрофирма Батецкая. Кооперация малых производителей молока с целью создания перерабатывающего производства | Проект | Предпринимательство | Район, бизнес | сейчас | АПК, торговля |
| Экологический продукт. Кооперация с/х малого и среднего бизнеса вокруг производства и выхода на рынок экологических продуктов | Инициатива | Предпринимательство | Область, Район, бизнес | сейчас | АПК, торговля |
| Ассоциация «Вече». Информационная и маркетинговая поддержка | Инициатива | Предпринимательство | общество | сейчас | Информполитика |
| Создать механизмы продвижения экологических продуктов молочного и мясного животноводства | Инициатива | Предпринимательство | бизнес | сейчас | торговля |
| Агроферма «Зеленые луга». Развитие мясного животноводства | Проект | Предпринимательство | бизнес | Год | АПК |
| Агрофирма «Батецкая». Развитие молочного животноводства | Проект | Предпринимательство | бизнес | год | АПК |
| Федеральная программа развития нечерноземья | Инициатива | Предпринимательство | федерация | 3 года | ФЦП |
| Обеспечить изъятие земель с/х назначения у владельцев, если они их не эксплуатируют | Инициативы | Предпринимательство | область, район, бизнес | Год | регулирование |
| Механизм стимулирования с/х производства через гарантированные государственные закупки продукции по приемлемой цене с одновременным введением максимальных цен продажи с/х продукции | Инициатива | Предпринимательство | область, бизнес | Год | регулирование |
| Организация и продвижение электронной площадки торгов с/х продукцией, обеспечение доступа и присутствия на ней малого и среднего бизнеса | Проект | Предпринимательство | область, район, бизнес | сейчас | регулирование |